

# AVICENNA EXCELLENCE PROGRAM 2026

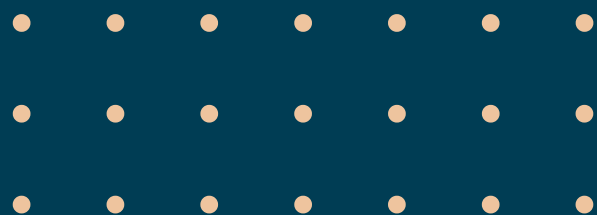


AVICENNA EXCELLENCE PROGRAM

17 FEBRUARI T/M 11 JUNI 2026



# INHOUDSOPGAVE



|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Voorwoord                          | 3  |
| Bestuur                            | 4  |
| Fase 1 - Marktverkenning           | 7  |
| Fase 2 - Persoonlijke ontwikkeling | 13 |
| Fase 3 - De cases                  | 19 |
| Overzicht avonden & locaties       | 25 |
| Partners                           | 27 |



**"There are no incurable diseases - only the lack of will. There are no worthless herbs - only the lack of knowledge."  
- SINA AVICENNA**



# VOORWOORD

Beste deelnemer,

Je staat aan de start van iets bijzonders. Het **Avicenna Excellence Program** is een traject waarin jij in het zorglandschap de ruimte krijgt jouw nieuwsgierigheid de vrije loop te laten, waar je leert om over bestaande grenzen heen te denken en samenwerking als uitgangspunt te nemen. Dit programma brengt disciplines samen, door young professionals, eind-masterstudenten en PhD'ers te verbinden met werkgevers en innovators in de zorg. Juist die mix van invalshoeken, van directe zorg tot data, van beleid tot business en techniek, maakt dat je kennis kunt maken met écht interdisciplinair samenwerken.

En juist dat is zo hard nodig. Met jouw affiniteit voor de zorg weet je ongetwijfeld dat de uitdagingen in de zorg groot zijn: complexe ketens, versnipperde verantwoordelijkheden, beperkte tijd en middelen, en een innovatielandschap dat vaak vastzit in silo's. Binnen het AEP krijg je concrete handvatten om hier een stap in de goede richting te zetten, om silo's te doorbreken & kennis te maken met innovatie in de zorg. Je ontwikkelt nieuwe skills, past ze direct toe, krijgt scherpe feedback van coaches en professionals, en bouwt aan een netwerk dat verder reikt dan je huidige omgeving. Voor veel deelnemers is dat netwerk en die ervaring de katalysator voor hun volgende stap.

Ik wil je aanmoedigen om goed te blijven doorvragen, wees vervelend nieuwsgierig en blijf vooral tijdens én na het programma actief die samenwerking opzoeken die zo hard nodig is, over afdelingen, organisaties en disciplines heen. Neem je eigen perspectief & visie mee, laat je stem horen en durf het gesprek aan te gaan. Wees niet bang om de gebaande paden te verlaten.

We kijken ernaar uit om elkaar te leren kennen, samen te leren & zorginnovatie te ontdekken. We hebben er ontzettend veel zin in!

Met vriendelijke groet,

Jasper van der Doelen

# BESTUUR 2026



**Jasper van  
der Doelen**

*Voorzitter*



**Hannah  
Winder**

*Secretaris*



**Nima  
Nedjabat**

*Penningmeester*



**Lucas  
Kuster**

*Acquisitie*



**Victoria  
Dallenga**

*Externe  
Relaties*



**Josien  
Versloot**

*Promotie*



# VERWACHTINGEN DEELNEMERS

Om het maximale uit de ervaring van het programma te halen, vragen we je om een enthousiaste en actieve houding aan te nemen, fysiek aanwezig te zijn bij de evenementen en initiatief te nemen wanneer dat nodig is. Met jouw assertiviteit en professionele uitstraling weet je op een prettige en representatieve manier contact te leggen met de bedrijven en sprekers die je in een vlotte 16 weken wegwijs gaan maken in het landschap van innovatie, samenwerking en toekomstbestendige zorg.

We vragen je daarom om tijdens het programma **business casual** gekleed te zijn. Voor sommige onderdelen vragen we je om business formal te verschijnen; hierover word je vooraf geïnformeerd.

Mocht je onverhoopt toch een avond moeten missen, neem dan contact op met Hannah, op: +316 30 71 01 70

# FASE 1 - MARKTVERKENNING

De eerste fase van het programma staat volledig in het teken van marktverkenning in de zorg om zo de complexiteit van het zorglandschap te begrijpen. Het is een groot speelveld waarin maatschappelijke waarden, bedrijfsbelangen, technologische ontwikkelingen en politieke keuzes continu samenkomen. Deze fase zal je helpen inzicht te krijgen in de spanningen tussen kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg, maar ook in de kansen die ontstaan door innovatie. Door het systeem vanuit verschillende perspectieven te bekijken, van zorgorganisaties en beleidsmakers tot adviesbureaus en technologische partijen, met allemaal een unieke kijk op de zorgmarkt, hopen we dat je zo ook een eigen visie kan vormen op dit complexe speelveld.

In deze fase bezoek je onder andere Gupta, SeederDeBoer en DSW. Ook maak je kennis met Franziska Lensen van De Argumentenfabriek. Bij Bergman Clinics ga je in discussie over de verschillende perspectieven in de zorg en tot slot krijg je via ChipSoft een inkijk in de rol van digitalisering in de zorgpraktijk & wordt de avond afgesloten met een gezamenlijk diner.

Daarnaast starten we het weekend na de eerste avond bij Gupta, ook met het introductieweekend, dat de basis vormt voor de onderlinge samenwerking, ruimte biedt voor reflectie en natuurlijk het plezier met zich meebrengt om elkaar goed te leren kennen.

# AVOND 1

## PROBLEEMDEFINITIE DOOR GUPTA STRATEGISTS

### 17.02.26

19.00 Huize frankendael,  
Middenweg 72 Amsterdam

Gupta Strategists is een strategieconsultant gespecialiseerd in de gezondheidszorg. Sinds 2005 is Gupta uitgegroeid tot een bureau met circa 50 consultants, actief in Nederland en daarbuiten. Gupta werkt voor een breed scala aan klanten, waaronder ziekenhuizen, zorgverzekeraars, investeerders en overheden. Daarnaast verrichten zij veel (beleids- en praktijkgericht) onderzoek binnen de zorgsector, waarmee ze actuele vraagstukken analyseren en onderbouwen met data en inhoudelijke expertise.

Gupta helpt haar klanten om grip te krijgen op complexe uitdagingen en deze om te zetten in duurzame kansen. Geen opdracht is hetzelfde: de ene week begeleiden ze een overnametraject, de andere ondersteunen ze bij het ontwikkelen of implementeren van een strategie. De gemene deler in het werk is het oplossen van complexe problemen. Daarbij staat een scherpe probleemdefinitie centraal, omdat je alleen met een helder gedefinieerd vraagstuk tot effectieve oplossingen kunt komen.

Tijdens de workshop laat Gupta zien hoe ze in de praktijk tot een scherpe probleemdefinitie komen en welke methodes zij daarvoor inzetten, zoals de piramidemethodiek.

Meer informatie: [www.gupta-strategists.nl](http://www.gupta-strategists.nl)



**Quint  
Linderman**

Strategist bij Gupta  
Strategists



**Vincent van  
Marrewijk**

Strategist bij Gupta  
Strategists

# INTRODUCTIEWEEKEND

## JEROEN STOLK & MEDICALPHIT

20.02.26 - 21.02.26

Utrecht

Samenkomen is een belangrijk onderdeel van het programma. Tijdens het introductieweekend leer je in een ontspannen setting de andere deelnemers van het programma kennen, terwijl ook MedicalPHIT en Jeroen Stolk aansluiten om een masterclass en workshop te verzorgen.

Jeroen Stolk is directeur van CA-ICT en neemt ons mee in het vraagstuk van personeelstekorten in de zorg, bekeken vanuit een macro-economisch perspectief. Daarnaast daagt hij ons uit om anders te denken over deze problematiek en samen te zoeken naar vernieuwende en duurzame oplossingen.

MedicalPHIT is expert op het gebied van databeschikbaarheid in de zorg. Hun expertteam werkt dagelijks aan het verbeteren van interoperabiliteit binnen de zorgsector. Zij ondersteunen opdrachtgevers onder andere bij programmamanagement en de architectuur van ICT-omgevingen, en doen dit op een pragmatische en impactvolle manier. Door IT slim en doelgericht in te zetten, dragen zij bij aan betere zorg op strategisch, tactisch en operationeel niveau. De professionals van MedicalPHIT ontwikkelen innovatieve oplossingen om zorgprocessen te verbeteren, nemen het management van grote landelijke programma's op zich en bouwen mee aan systemen en applicaties waar zorgprofessionals én patiënten graag mee werken, uiteraard gebaseerd op internationale standaarden.

De workshop wordt gegeven door Nathan op den Kelder, consultant bij MedicalPHIT, en Lotte Thomas, consultant en oud-deelnemer van het Avicenna-programma.



**Jeroen Stolk**

Directeur Centrum  
Arbeidsmarktvraagstukken  
ICT, Managing Director  
Programmabureau  
Luchtvaart

**Nathan op  
den Kelder**

Consultant bij Medical PHIT

# AVOND 2

## FRANZISKA LENSEN & SEEDERDEBOER

24.02.26

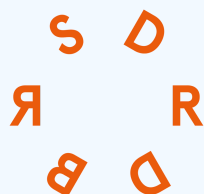
19.00 De ruijterkade 125, Amsterdam

Franziska Lensen is senior Zorg & Welzijn bij De Argumentenfabriek. Franziska studeerde internationale bedrijfskunde en sociologie en werkt al meer dan tien jaar als adviseur en projectleider in de zorg, vaak op het snijvlak van zorg en ICT. Ze begeleidt denkwerk over complexe vraagstukken op het gebied van zorg en welzijn. Daarnaast is zij trainer voor het platform "Zó werkt de zorg" en voor het VWS-programma "[Ont]regel de zorg". "Zó werkt de zorg" is een samenwerking van vijftien publieke en private partijen met als missie de samenleving voorzien van heldere, overzichtelijke en neutrale feiten over de zorg. Dit doet het platform aan de hand van fraaie visualisaties en bondige teksten.

Franziska verzorgt een masterclass over de organisatie van het Nederlandse zorgstelsel. Want om de zorg te kunnen innoveren, moet je eerst goed begrijpen hoe de zorg nú geregeld is. Wat is de gedachte achter dit stelsel, wie speelt welke rol, en welke wetten en geldstromen maken de zorg mogelijk?

Yoen van der Linden is Managing Consultant bij SeederDeBoer en vervult verschillende rollen in complexe verandertrajecten in de zorg, vaak op het gebied van digitalisering en gegevensuitwisseling, altijd met het doel de zorg nóg beter te maken. Zo'n acht jaar geleden besloot Yoen haar witte jas aan de wilgen te hangen en op een andere manier bij te dragen aan het welzijn van patiënt en professional. Met haar ervaringen als arts in het ziekenhuis is het dan ook niet vreemd dat zij altijd oog heeft voor het primaire zorgproces: dáár moet de verandering impact maken.

Samen met haar collega's Marlou, Sabrina en Lena zal Yoen jullie meenemen in waar SeederDeBoer de zorg verder helpt en welke vraagstukken zij daarin tegenkomen.



**Franziska  
Lensen**

Senior denkbegeleider Zorg  
& Welzijn bij  
De Argumentenfabriek



**Yoen van  
der Linden**

Managing Consultant bij  
SeederDeBoer

# AVOND 3

## CHIPSOFT: ZORG-ICT

03.03.26

18.00 Orlyplein 10, Amsterdam

Als toonaangevende leverancier van zorg-ICT voorziet ChipSoft veel Nederlandse en Belgische zorginstellingen van efficiënte, innovatieve softwareoplossingen. Geïntegreerde oplossingen binnen één systeem – HiX – die zorgen dat zorgverleners op het juiste moment de juiste zorg kunnen bieden.

Met gepassioneerde developers en consultants, die stuk voor stuk hart hebben voor de zorg, ontwikkelt het bedrijf vanuit Amsterdam, Antwerpen, Heerenveen en Hoozeveen oplossingen die de registratielast voor zorgverleners verminderen, de samenwerking tussen zorginstellingen verbeteren en de patiënt meer regie geven over zijn of haar behandeling. ChipSoft ontzorgt hiermee (grote academische) ziekenhuizen, maar ook huisartsen, GGZ-instellingen, zelfstandige klinieken, verpleeghuizen, verzorgingshuizen en thuiszorginstanties.

Met HiX als totaaloplossing voor de zorg zijn zorginstellingen van allerlei omvang altijd klaar voor nu én voor de toekomst. Daarin spelen digitale samenwerking en gegevensuitwisseling tussen alle partijen rondom de patiënt een steeds grotere rol.

Tijdens het Avicenna Excellence Program neemt ChipSoft je mee in de wereld van zorg-ICT. Onze collega vertelt je meer over het verloop van een EPD-implementatie waar wij met zorgverleners aan werken. Vervolgens ga je aan de hand van een casus zelf met dit proces aan de slag. Naast dat jullie deze avond aan een case gaan behandelen, organiseert Chipsoft ook een diner bij hen op kantoor. Zorg dus dat je met een lege maag naar deze avond komt!

## *ChipSoft*



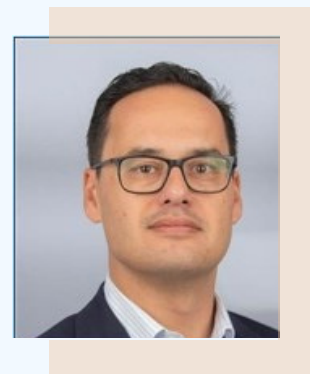
**Annelie Oortwijn**

Productspecialist Digitale Zorg



**Diede Visser**

Productspecialist



**Marc Somberg**

Productspecialist

# AVOND 4

## PAULINE TERWIJN & DSW ZORGVERZEKERAAR

### 10.03.26

19.00 S-gravenlandseweg 555, Schiedam

Pauline Terwijn is sinds 2016 voorzitter van de Raad van Bestuur van Pantein (Maasziekenhuis, Thuiszorg en Zorgcentra Pantein). Sinds 2019 is zij tevens voorzitter van het Platform MooiMaasvallei, een platform bestaande uit GGZ, huisartsen, thuiszorg, zorgcentra, ziekenhuis, welzijn, gemeenten, werkgevers, onderwijs in de regio Noordoost Brabant en Noord-Limburg. Een oplossing voor de oplopende kosten en wachttijden in de zorg, ligt in de regionale aanpak van welzijn en zorgpartijen, samen met inwoners en hun gemeenten. Dit wil MooiMaasvallei realiseren als compleet ecosysteem in Land van Cuijk en Noord Limburg waar bijna 10 jaar samenwerking leidt tot afname van de zorgvraag door de inzet op preventie en zelfredzaamheid en waar medewerkers slim samenwerken.

DSW is een landelijke zorgverzekeraar met ruim 675.000 verzekerden en een sterke regionale oorsprong in Delfland, Schieland en Westland. Al meer dan 100 jaar zetten wij ons in voor toegankelijke, betaalbare en kwalitatief goede zorg. Solidariteit vormt het hart van alles wat we doen. Wij geloven in gelijke kansen op gezondheid, welzijn en zorg voor iedereen. Daarom bieden wij één basisverzekering met één premie en hechten we veel waarde aan keuzevrijheid en eenvoudige afspraken met zorgverleners. Vanuit de overtuiging dat we de stap moeten maken van zorg naar gezondheid, investeren we samen met zorgverleners, gemeenten en maatschappelijke partners in preventie, regionale samenwerking en een gezonde leefomgeving. We kiezen bewust voor een eigen koers, zonder ons te laten beïnvloeden door concurrentie en zonder commerciële uitingen zoals reclames. Zo zorgen we ervoor dat premiegeld terechtkomt waar het hoort: in de zorg. Betrokken, Solidair, Eigenzinnig, Wendbaar – dat is DSW.

**DSW**  
Zorgverzekeraar



**Pauline  
Terwijn**

Voorzitter Raad van  
Bestuur Pantein  
Zorggroep



**Joerie  
Mulder**

Directeur DSW  
Zorgverzekeraar

# AVOND 5

## MARGJE JALINK & BERGMAN CLINICS

17.03.26

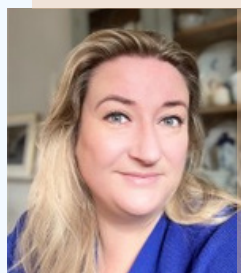
19.00 Lylantse Baan 1, Capelle aan den IJssel

Begin deze avond zullen wij een rondleiding krijgen in een van de nieuwste klinieken van Bergman in Capelle aan den IJssel. Deze avond gaat verder met een sessie met Ivo Piest en Margje Jalink. Na de inspirerende sprekers zal een open discussie plaatsvinden over de verschillende (geëtaleerde & uiteenlopende) perspectieven binnen de gezondheidszorg.

Bergman Clinics is een snelgroeiende West-Europese keten van gespecialiseerde "focusklinieken" voor planbare, medisch-specialistische zorg. Bergman biedt behandelingen op verschillende gebieden — zoals orthopedie, oogheelkunde, huid & vaten, gynaecologie, KNO en plastische chirurgie - meestal volledig vergoed via de ziektekostenverzekering. Het netwerk telt meer dan 140 locaties in Nederland, Duitsland en Scandinavië. Bergman Clinics probeert door superspecialisatie, efficiency, digitalisering en persoonlijke aandacht hoogkwalitatieve en betaalbare zorg toegankelijk te houden.

Ivo Piest is sinds het begin van zijn carrière (1998) actief in de gezondheidszorg, na een opleiding Medische Biologie (MSc) en Bedrijfskunde. Voordat hij in 2013 bij Bergman Clinics kwam, vervulde hij verschillende (Executive) rollen in de Biotech en bracht hij 4,5 jaar door bij Kempen & Co Corporate Finance waar hij zich bezighield met M&A en ECM-transacties. Bij Bergman Clinics heeft Ivo verschillende operationele functies gehad, waarvan 5 jaar als COO, voordat hij naar zijn huidige functie ging en zich is gaan richten op de (internationale) groei en digitale ontwikkeling van het bedrijf.

Margje Jalink is psychiater en manager behandelzaken bij Mentrum, een onderdeel van het Arkin Instituut voor Geestelijke Gezondheidszorg in Amsterdam. In haar rol als manager behandelzaken is zij, naast haar werkzaamheden als psychiater, verantwoordelijk voor de zorginhoudelijke aansturing binnen Mentrum spoedkliniek Eerste Constantijn Huygensstraat. Samen met twee managers bedrijfsvoering geeft zij leiding aan de kliniek, die ongeveer 200 medewerkers telt en jaarlijks rond de 650 opnames verzorgt. Margje zal jullie meenemen in de wereld van de geestelijke gezondheidszorg (GGZ). Ze zal niet alleen ingaan op de uitdagingen waar de sector mee te maken heeft, zoals de toenemende complexiteit van zorgvragen en de druk op het zorgsysteem, maar ook de mooie en inspirerende kanten van het werk belichten.



**Margje Jalink**

Psychiater en Manager behandelzaken Mentrum (Arkin)



**Ivo Piest**

CDO Bergman Clinics Group, management board

# FASE 2 - PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

In de tweede fase staat jouw persoonlijke groei centraal. Waar Fase 1 vooral gericht is op het begrijpen van het zorgsysteem, draait deze fase om jouw rol binnen dat systeem. Persoonlijke ontwikkeling is essentieel om sterke, bewuste en toekomstgerichte leiders (in de zorg) te worden. Het gaat niet alleen om kennis, maar vooral om zelfinzicht: wie ben je, waar sta je voor en hoe maak je het verschil in een complexe en veranderende zorgwereld?

Tijdens deze fase krijg je inspirerende sessies van invloedrijke leiders en experts. Bij ABN AMRO leer je hoe financiering voor zorginnovaties en Artificial Intelligence werkt en welke uitdagingen daarbij komen kijken. Je gaat in gesprek met ervaren leiders zoals voormalig Philips-president Hans de Jong, Edward Nieuwenhuis en Diederik Gommers, die vanuit hun unieke posities hun lessen en dilemma's delen. Daarnaast volgt er een leerzame training Persoonlijk Leiderschap van Draaikont, waarin je actief aan de slag gaat met reflecteren, samenwerken en jezelf sterker neerzetten. Ook Zorginstituut Nederland en Barbara Goezinne bieden waardevolle inzichten in beleid, kwaliteit en de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de zorg. In deze fase ontmoet je adviesbureaus en start-ups en veel daar tussenin, die laten zien hoe vernieuwers daadwerkelijk beweging creëren.

Samen vormt dit een krachtige leeromgeving waarin je jezelf verder kunt ontwikkelen tot bewuste, zelfverzekerde en veerkrachtige "excellenct" professional.

# AVOND 6

## ABN AMRO

### 24.03.26

19.00 Gustav Mahlerlaan 10, Amsterdam

Wij zijn er voor ieder begin.

ABN AMRO is er voor mensen met een drive die vooruit willen in het leven. Op persoonlijk, zakelijk en maatschappelijk vlak. En mensen die vooruit willen, die beginnen vaak gewoon. Maar elk begin brengt spanning, onzekerheid en vragen met zich mee. Als de bank voor medici combineert ABN AMRO als sectorspecialisten financiële expertise met verregaande sectorale kennis. Zij weten wat er speelt binnen de verschillende zorgsectoren, volgen de trends en ontwikkelingen en passen deze toe bij individuele zorgprofessionals. Van het financieren van een praktijk tot het starten van een zelfstandig behandelcentrum, kun je bij hen terecht voor advies.

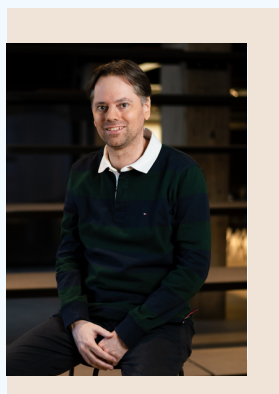
"Wij zijn erg blij een rol te mogen spelen binnen het Avicenna Excellence Program. Wij geloven dat het delen van kennis en samenwerken essentieel zijn voor de toekomst van de zorg. Wij nemen jullie graag mee in de manier waarop wij naar ondernemersplannen kijken. Ook geven wij jullie een inkijk hoe wij als bank omgaan met AI en digitale innovatie. Want dat deze technologieën niet alleen de financiële wereld, maar zeker ook de zorg zullen veranderen staat wat ons betreft vast.

Wij zijn er om (PhD)studenten en Young Professionals die de samenwerking in de zorg willen verbeteren, vooruit te helpen."



**Mart Cens**

Sectorspecialist Medisch  
bij ABN AMRO



**Lennert  
Boomsma**

Hoofd AI ABN AMRO



**Ludo  
Guns**

Sectorspecialist Medisch  
at ABN AMRO



**Charlotte  
van Laar**

Sectorspecialist Medisch  
bij ABN AMRO

# AVOND 7

## HANS DE JONG & EDWARD NIEUWENHUIS

### 31.03.26

19.00 Orlyplein 10, Amsterdam

De gezondheidszorg zal de komende jaren een enorme transformatie doormaken. Dat wordt veroorzaakt door een veranderende en groeiende zorgvraag, kostenstijging, personeels tekorten en technologische innovaties. De noodzaak is er maar waarom gaat dat toch zo moeizaam?

Dhr. de Jong is als commissaris en toezichthouder betrokken bij verschillende bedrijfs-, instellingen- en (sociaal-)maatschappelijke organisaties, waar onder het Jeroen Bosch Ziekenhuis. Hij heeft een technische achtergrond van de TU Delft en was tot 1 juli '21. president van Philips Nederland. Hij zal ingaan op verschillende aspecten van de transformatie.

Prof. Edward Nieuwenhuis is Hoogleraar Kindergeneeskunde en Medisch Directeur (CMO) van het Prinses Maxima Centrum voor Kinderoncologie te Utrecht. Prof. Nieuwenhuis studeerde geneeskunde aan de UvA en deed promotieonderzoek in het WKZ en aan de Harvard Medical School. Van 2005 tot 2009 werkte hij als kinderarts Maaglever-darmziekten in het Sophia Kinderziekenhuis in Rotterdam. Naast zijn werkzaamheden als arts heeft prof. Nieuwenhuis onderzoek gedaan naar IBD (inflammatoire darmziekten), genetica, stamcellen en mucosale immunologie, waarvoor hij verscheidene beurzen heeft gekregen. In 2009 werd hij aangesteld als professor en voorzitter van de divisie kinderen in het WKZ. Hiernaast was hij ook aangesteld als Hoogleraar Biomedical and Life Sciences (UCR, UU) en Hoogleraar Zeldzame Aandoeningen van het Erasmus MC. Hij zal de deelnemers diepgaand inzicht bieden in de dilemma's die spelen bij het maken van keuzes binnen de voortdurend stijgende zorgkosten.



**Hans de  
Jong**

Voormalig president  
Philips Nederland



**Edward  
Nieuwenhuis**

Medisch Directeur (CMO)  
Prinses Maxima Centrum &  
Hoogleraar  
Kindergeneeskunde

# AVOND 8

## BUITENHUIS ADVIES & LUCKT

07.04.26

19.00 Lange Houtstraat 23-B, 2511 CV Den Haag

Buitenhuis Advies en Luckt zijn twee adviesbureau's die niet onbekend zijn met zorginnovatie en vernieuwing.

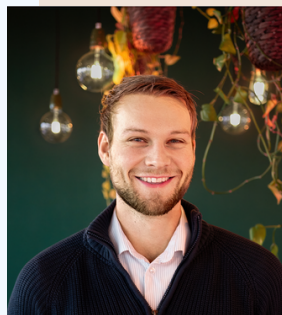
Buitenhuis Advies is een dynamisch en kleinschalig advieskantoor met Den Haag als thuisbasis. De adviseurs beschikken over specifieke kennis en ervaring op het gebied van ziekenhuis-ICT, financiële en administratieve processen in de zorg, en werken altijd vanuit wederzijds vertrouwen, openheid en ambitieuze doelen.

Buitenhuis Advies heeft zich ontwikkeld aan de operationele kant van zorginstellingen. Daardoor kennen zij de praktijk door en door, binnen vrijwel alle lagen van een organisatie. Tijdens de avond zullen de adviseurs van Buitenhuis jullie meenemen in de inzichten en ervaringen die zij hebben opgedaan tijdens de vele opdrachten bij verschillende zorgorganisaties.

Luckt bundelt krachten in de zorg.

"We zijn persoonlijk, positief en praktisch en werken altijd samen. Met adviseurs, projectleiders en programmamanagers realiseren we innovatieve, paseende oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Met ervaring, energie en daadkracht maken we elke dag zichtbare impact. Samen Luckt het ons."

**buiten**  
**huis** ADVIES



**Gijs  
Langkamp**

*Projectleider bij Luckt  
B.V.*



**Janita  
Bolhuis**

*Projectleider bij  
Luckt B.V.*

# AVOND 9

## DIEDERIK GOMMERS & DRAAIKONT

14.04.26

19.00 Westersingel 70, Rotterdam

Diederik Gommers is een van de meest invloedrijke stemmen binnen de Nederlandse zorg. Als intensivist en voormalig voorzitter van de Nederlandse Vereniging voor Intensive Care werd hij tijdens de COVID-19-pandemie een belangrijk publiek gezicht van de zorg, bekend om zijn deskundigheid, duidelijke communicatie en maatschappelijke betrokkenheid. Naast zijn medische expertise zet hij zich al jaren in voor organisatieverbetering, samenwerking en toekomstbestendige zorg.

Op dit moment richt hij zich aan het Erasmus MC steeds meer op de duurzaamheidskant van de zorg. Hij onderzoekt hoe we zorgsystemen niet alleen beter en efficiënter kunnen maken, maar ook duurzamer, betaalbaar en verantwoord richting de toekomst. Hij geeft een mooie inkijk in de combinatie van klinische ervaring, leiderschap en systeendenken, om zo bij te dragen aan vernieuwing, duurzaamheid en verantwoorde keuzes in een steeds complexere zorgwereld.

Vervolgen zal er door Marlies van Dam een training Persoonlijk Leiderschap gegeven worden. Persoonlijk leiderschap helpt je om de regie over je leven in eigen hand te nemen. Om jezelf te ontwikkelen en te groeien. Persoonlijk leiderschap gaat over richting bepalen: weten wie je bent, waar je goed in bent en wat je wilt. Het vertrekpunt hierbij is bewustwording.

In deze informatieve en interactieve mini-training ga je letterlijk en figuurlijk bewegen. De focus ligt op bewustwording en zelfinzicht. Je gaat op (onder)zoek naar jezelf. Wie ben je? Waar ben je goed in? Wat vind je belangrijk? En waar droom je van? Met behulp van praktische werkvormen ontdek je hoe je jouw persoonlijk leiderschap kunt versterken. Er is namelijk één cruciale factor voor goed leiderschap, en die factor ben JIJ!



**Diederik Gommers**

Intensivist en hoofd Intensive Care Erasmus MC Rotterdam



**Marlies van Dam**

Auteur Draaikont Coach & Trainer

# AVOND 10

## BARBARA GOEZINNE & ZORG INSTITUUT NEDERLAND

### 21.04.26

19.00 Willem Dudokhof 1, 1112 ZA Diemen

Barbara Goezinne is directeur-generaal Curatieve Zorg bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Vanuit deze nationale beleidsrol werkt zij aan een zorgstelsel dat toegankelijk, kwalitatief goed, betaalbaar én crisisbestendig blijft. Tijdens haar sessie gaat zij met je in gesprek over de uitdagingen die daarbij komen kijken en welke oplossingen nodig zijn om de zorg toekomstbestendig te maken. Ze nodigt je uit om mee te denken, kritisch te kijken en vooral jouw innovatieve ideeën voor de toekomst te delen.

Karin Timm is sinds juli 2023 lid van de Raad van Bestuur van Zorginstituut Nederland, waar zij onder meer verantwoordelijk is voor de aandachtsgebieden langdurige zorg, gezondheidsverschillen, kwaliteit van zorg, welzijn en preventie en ggz. Karin Timm is afgestudeerd als verpleegkundig specialist dermatologie en werkte in totaal 38 jaar in de zorg. Vanaf 2021 was zij directeur Kwaliteit & Veiligheid en later ook Chief Nursing Officer bij Orpea Nederland, een grote, landelijke zorgorganisatie in de thuiszorg, woonzorg en ggz. Haar belangrijkste drijfveer is om met haar jarenlange praktijk- en bestuurlijke ervaring bij te dragen aan de versnelling naar passende zorg door bruggen te (blijven) bouwen tussen de systeemwereld en de zorgpraktijk.



**Barbara  
Goezinne**

Directeur-generaal Curatieve  
Zorg bij het Ministerie van  
Volksgezondheid, Welzijn en  
Sport (VWS)



**Karin Timm**

Raad van bestuur Zorginstituut

# FASE 3 - CASES

In de derde en laatste fase zet je de stap van oriënteren en leren, naar de praktijk. In teams van ongeveer vijf deelnemers ga je aan de slag met een concrete, afgekaderde case, aangeboden door verschillende organisaties uit de zorgsector. Dit is het moment waarop alle inzichten uit de marktverkenning en persoonlijke ontwikkeling samenkomen. Je past de opgedane kennis toe, werkt samen met je team en ervaart hoe het is om vraagstukken in de zorg te analyseren en na te denken over haalbare en innovatieve oplossingen.

Gedurende zes weken werk je intensief aan de opdracht. Dat betekent verdiepen in het probleem, in gesprek gaan met stakeholders, creatief denken, maar ook keuzes durven maken. Het is een leerproces waarin praktijk, strategie en innovatie samenkomen. Het belang van onderling samenwerken en nauw contact met de organisatie van jouw case komt hier ook naar voren.

Deze fase wordt afgesloten met het eindevent, waar alle teams hun oplossingen presenteren en pitchen. Dit is niet alleen het moment om trots te zijn op jouw deelname aan het programma en het opgeleverde werk voor de case, maar wordt ook ingestoken als netwerkevent met (voormalig) deelnemers, bestuursleden en partners. Zorg dus dat je jezelf van je beste kant laat zien!

# AVOND 11

## INTRODUCTIE CASES

### 28.04.26

19.00 Orlyplein 10, Amsterdam

Vanavond staat volledig in het teken van de start van de casefase binnen het AEP. Tijdens deze avond maken jullie uitgebreid kennis met de betrokken bedrijven en met de maatschappelijke en strategische vraagstukken waar jullie de komende periode aan zullen werken. Jullie leren het bedrijf waarvoor jullie de case gaan oplossen beter kennen, evenals jullie eigen projectgroep. Er wordt stilgestaan bij de kernwaarden, visie en werkwijze van het bedrijf, zodat jullie een goed beeld krijgen van de context waarin de case is ontstaan. Daarnaast worden de specifieke cases toegelicht, inclusief de uitdagingen, doelstellingen en verwachtingen die centraal staan tijdens het traject.

Deze avond vormt daarmee de basis voor de case samenwerking binnen jullie groep. Het is het moment om elkaar beter te leren kennen, verwachtingen uit te spreken en de eerste ideeën te verkennen. Vanuit deze introductie werken jullie de komende weken samen aan het verdiepen van de case en het ontwikkelen van onderbouwde en innovatieve oplossingen.

# AVOND 12

## ONAFHANKELIJK ADVIESRAAD

12.05.26

19.00 Orlyplein 10, Amsterdam

Na de kennismaking met de case en het begeleidende bedrijf afgelopen week heb je vast vragen over de vervolgstappen. Deze kun je deze week bespreken met de onafhankelijke adviesraad, die niet gelieerd is aan een van de case-bedrijven. De raad bestaat uit drie powervrouwen met brede en diepgaande expertise, en zij staan klaar om jou verder te helpen.

Karin Kuster krijgt als Managing Director bij Xedule (Visma) energie van het organiseren van de wereld van morgen. Met een scherpe focus op strategie en business transformatie leidt ze complexe veranderprogramma's waarin de mens centraal staat.

"Ik geloof in de kracht van beweging en het durven maken van keuzes om vooruitgang te boeken. Als begeleider bij Avicenna zet ik mijn ervaring graag in om jou uit te dagen en te coachen bij het realiseren van echte impact en groei in de zorg."

Yvonne Snel heeft een brede loopbaan in de gezondheidszorg, waarin zij actief was op het snijvlak van zorgpraktijk, organisatie en bestuur. In verschillende rollen heeft zij ervaren hoe complex het zorgsysteem is, maar ook hoe betekenisvol het zorgsysteem is voor patiënten en professionals. Haar werk wordt gekenmerkt door aandacht voor samenwerking en het verbinden van strategie aan de dagelijkse praktijk. Haar lessen: werk samen boven concurrentie, deel kennis en bouw aan regionaal gedragen, integrale zorg voor betere kwaliteit en toegankelijkheid.

Marja Spaans-den Heijer heeft haar werkzame leven voornamelijk in de Publieke Sector gewerkt, waarbij de laatste 10 jaren, tot haar uittreden als partner bij PwC, voornamelijk in de gezondheidszorg. Ze was accountant en adviseur voor een breed scala aan organisaties, denk aan ziekenhuizen, geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg en ouderenzorg. Na haar loopbaan bij PwC heeft de FMS (Federatie Medisch Specialisten) haar gevraagd om haar expertise in te zetten als extern voorzitter van de audit commissie. Marja werd in 2025 benoemd tot toezichthouder in een ziekenhuis.

De ontwikkelingen in de zorg gaan snel, en de veelheid van onderwerpen waarmee de zorg te maken heeft is groot. Marja vindt het mooi om met haar opgebouwde kennis uit haar werkzame leven hieraan een bijdrage te kunnen leveren.



**Karin  
Kuster**



**Yvonne  
Snel**



**Marja  
Spaans-den  
Heijer**

# AVOND 13

## CASE-BEDRIJF AVOND

19.05.26

19.00 Locaties verschillend

Na twee weken intensief werken aan de specifieke cases gaan jullie weer langs bij de opdrachtgevende partij. Tijdens deze avond blijven jullie werken aan dezelfde case, en checken jullie of de voortgang zo ver gewenst is en of je de juiste route bent ingeslagen. Gebruik deze avond om nog meer informatie op te halen, het bedrijf en de mensen die er werken met jouw groepje nog beter te leren kennen.

Luckt

MEDICAL 

 make  
strategy  
work

ChipSoft



Zorginstituut Nederland

 Momo  
Medical

# AVOND 14

## MEDICAL PHIT

### 26.05.26

19.00 Mercatorlaan 1200, 3528 BL Utrecht

MedicalPHIT is de expert op het gebied van databeschikbaarheid in de zorg. Hun expertteam draagt dagelijks bij aan interoperabiliteit binnen de zorg. Ze helpen opdrachtgevers bijvoorbeeld met het programmamanagement of de architectuur van de ICT-omgeving. Ze werken pragmatisch en impactvol aan betere zorg door het SMART inzetten van IT zowel op strategisch, tactisch als operationeel niveau. Hun professionals bedenken graag slimme oplossingen om zorgprocessen te verbeteren. Zo pakken ze graag het management op van grote landelijke programma's. Ook bouwen ze mee aan systemen en applicaties waarmee zorgprofessionals en patiënten graag werken, uiteraard op basis van internationale standaarden. De workshop zal worden gegeven door Nathan op den Kelder, consultant, en Lotte Thomas, consultant en oud-deelnemer van het Avicenna Excellence Program. In deze workshop zullen zij het interoperabiliteitsmodel in de zorg toelichten, waarna je zelf aan de slag gaat met een concrete casus.



**Lotte  
Thomas**

Consultant Healthcare IT  
bij MedicalPHIT



**Nathan op  
den Kelder**

Consultant Healthcare IT bij  
MedicalPHIT

# AVOND 15

## TRAININGSAVOND

### 02.06.26

To be announced

Tijdens dit programma-onderdeel staat er in de avond een verdiepende en inspirerende training op het programma die aansluit bij het uitwerken van jouw case én de voorbereiding op de eindpresentatie. In deze sessie sta je stil bij de kern van jouw case: waarom hebben jullie juist deze keuzes gemaakt, wat is de impact ervan en welk verhaal wil jouw groep hiermee vertellen?

Naast het verder aanscherpen van de inhoud, krijg je praktische handvatten om de case op een duidelijke, overtuigende en authentieke manier te presenteren. Er is aandacht voor structuur, boodschap en uitstraling, zodat je niet alleen weet wat je wil vertellen, maar ook hoe je dat met vertrouwen kunt overbrengen. Deze training vormt daarmee een belangrijk moment om het werk waar je met jouw groepje met zoveel toewijding aan hebt gewerkt samen te brengen en voor te bereiden op het moment waarop jullie dit met trots kunnen presenteren.

# AVOND 16

# EINDEVENT

11.06.26

19.00 Beneluxlaan 1010, Utrecht

Op 11 juni 2026 vindt het eindevent van het programma plaats. Dit is dé dag waar je samen met je team naartoe hebt gewerkt. Tijdens dit event presenteren alle teams de cases aan een jury, waarna er ruimte is voor vragen en verdieping. Het programma wordt afgesloten met een leuke netwerkborrel, waarbij ook oud-besturen, oud-deelnemers, sprekers en partners aanwezig zullen zijn. We gaan het programma hier feestelijk afsluiten met een knal,



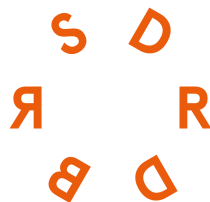
ABN•AMRO

# PARTNERS 2026

## Excellence partners



## Gouden partners



## Zilveren partners





**Meer weten?**



**[bestuur@avicennaxp.nl](mailto:bestuur@avicennaxp.nl)**



**[Avicenna Excellence Program](#)**



**[@avicennaexcellenceprogram](#)**

**2026**

# DATA OVERZICHT

| Datum       | Tijd  | Locatie                                | Locatie van:     |
|-------------|-------|----------------------------------------|------------------|
| 17 februari | 19:00 | Huize frankendael, Amsterdam           | Gupta            |
| 24 februari | 19:00 | De ruijterkade 125, Amsterdam          | SeederDeBoer     |
| 3 maart     | 18:00 | Orlyplein 10, Amsterdam                | ChipSoft         |
| 10 maart    | 19:00 | S-gravenlandseweg 555, Schiedam        | DSW              |
| 17 maart    | 19:00 | Lylantse Baan 1, Capelle aan de IJssel | Bergman Clinics  |
| 24 maart    | 19:00 | Gustav Mahlerlaan 10, Amsterdam        | ABN AMRO         |
| 31 maart    | 19:00 | Orlyplein 10, Amsterdam                | ChipSoft         |
| 7 april     | 19:00 | Lange Houtstraat 23-B                  | Buitenhuis       |
| 14 april    | 19:00 | Wester singel 70, Rotterdam            | -                |
| 21 april    | 19:00 | Willem Dudokhof 1, 1112 ZA Diemen      | ZorgInstituut NL |
| 28 april    | 19:00 | Orlyplein 10, Amsterdam                | ChipSoft         |
| 4 mei       | -     | -                                      | -                |
| 12 mei      | 19:00 | Orlyplein 10, Amsterdam                | ChipSoft         |
| 19 mei      | 19:00 | divers                                 | Case-Bedrijf     |
| 26 mei      | 19:00 | Mercatorlaan 1200, 3528 BL Utrecht     | Medical-PHIT     |
| 2 juni      | 19:00 | TBA                                    | -                |
| 11 juni     | 19:00 | Beneluxlaan 1010, Utrecht              | ABN AMRO         |